

Sommaire

Remerciements	V
Introduction	1
Le leadership du dirigeant et la réussite de l'entreprise	1
Le leadership stratégique	3
L'art et la science du leadership stratégique	4
L'exercice du leadership stratégique	5
Comment utiliser cet ouvrage	7
Vous êtes étudiant en gestion	7
Vous êtes enseignant en gestion	8
Vous êtes dirigeant, consultant ou formateur en management	9

Première partie

Bâtir un pouvoir durable pour diriger avec efficacité

1. La science du pouvoir de direction	13
1. Diriger, un jeu de rôles	14
2. Du pouvoir pour diriger	22
3. L' <i>hubris</i> du dirigeant ou quand l'ego prend le pouvoir	36
2. L'art du pouvoir de direction	45
1. De la théorie à la pratique	45
2. Recommandations pour les managers	50

Deuxième partie

Cultiver la légitimité managériale pour diriger avec exemplarité

3. La science de la légitimité managériale	61
1. La légitimité, supplément d'âme du pouvoir	61
2. De la légitimité pour diriger	83
3. La légitimité des dirigeants français	87
4. L'art de la légitimité managériale	107
1. De la théorie à la pratique	107
2. Recommandations pour les managers	118
3. Méditations sur la légitimité	124

Troisième partie
**Développer son leadership
pour diriger en personne**

5. La science du leadership stratégique	129
1. Le dirigeant d'entreprise et le leadership	130
2. La finalité du leadership stratégique, la transformation	149
3. Le fondement du leadership stratégique, l'authenticité	164
4. Le leadership des dirigeants français	172
6. L'art du leadership	191
1. De la théorie à la pratique	191
2. Recommandations pour les managers	206

Quatrième partie
**Le cas de Jean-Marie Messier
et de Videndi Universal,
une histoire de leadership à la française**

7. Jean-Marie Messier, une histoire de leadership à la française	221
1. Jean-Marie Messier, un archétype	221
2. L'ascension de Jean-Marie Messier, l'enfant surdoué du capitalisme français (1986-1994)	228
3. L'apogée de Jean-Marie Messier, prophète de la nouvelle économie (1996-2001)	235
4. La chute de Jean-Marie Messier, le César devenu bouc émissaire du patronat français (2001-2002)	254
8. Le cas Jean-Marie Messier	263
1. Le jeu de rôles de Jean-Marie Messier, l'hyperdirigeant	263
2. Le pouvoir de Jean-Marie Messier, le patron le plus puissant de France	265
3. Les légitimités de Jean-Marie Messier, le fils prodigue du capitalisme français	267
4. La chute de Jean-Marie Messier, le César déchu du patronat français	268
5. L' <i>hubris</i> de Jean-Marie Messier	269
6. Les leçons de Jean-Marie Messier	271

Références	273
-------------------	------------

Index des noms propres	283
-------------------------------	------------

Index des noms communs	285
-------------------------------	------------