

Sommaire

Préface	VII
Introduction	1
La croissance déterministe : du malheur de n'avoir qu'une corde à son arc	2
La croissance opportuniste : quand des choix arbitraires mènent au chaos	4
La croissance <i>build-borrow-buy</i> : à chaque mal son remède	5
L'objectif du livre	6
1. Le modèle <i>build-borrow-buy</i>	11
Les différentes stratégies d'acquisition de ressources	15
Le piège de parfaire la mise en œuvre d'un mode de croissance familial	20
Trouver votre voie	22
Évaluer les différents modes de croissance	24
Gérer le portefeuille de ressources	32
2. Quand choisir la croissance interne ?	33
Le développement interne par rapport aux modes de croissance externe	33
Angles morts : pourquoi les entreprises choisissent-elles automatiquement la croissance interne ?	38
Vos ressources internes sont-elles adéquates ?	42
Implications pour votre stratégie d'acquisition de ressources	50
Les environnements internes exploratoires	53
Outil d'évaluation et résumé	59
3. Quand choisir la croissance partenariale (<i>via</i> le contrat) ?	63
Le contrat par rapport à l'alliance	63
Angles morts : pourquoi les entreprises boudent-elles les contrats ?	67
Les ressources ciblées peuvent-elles faire l'objet d'un contrat ?	73
Implications pour votre stratégie d'acquisition de ressources	81
Outil d'évaluation et résumé	85

4. Quand choisir la croissance partenariale (via l'alliance)?	89
L'alliance par rapport à l'acquisition	89
Angles morts : pourquoi les dirigeants se méfient-ils des alliances?	91
De quel degré de proximité avec votre partenaire avez-vous besoin?	94
Implications pour votre stratégie d'acquisition de ressources	103
Outil d'évaluation et résumé	110
5. Quand choisir la croissance externe ?	113
Les acquisitions par rapport aux alternatives	113
Angles morts : pourquoi les dirigeants se précipitent-ils sur les F&A?	117
Êtes-vous en mesure d'intégrer l'entreprise cible ?	121
Implications pour votre stratégie d'acquisition de ressources	135
Outil d'évaluation et résumé	141
6. Ajuster le portefeuille de ressources de l'entreprise	145
Angles morts : pourquoi les dirigeants sont-ils réticents à ajuster le portefeuille de ressources de l'entreprise ?	147
<i>Build, buy ou borrow</i> : revisiter vos choix	150
Ajuster le contrôle des ressources internalisées	151
Ajuster le contrôle des ressources partagées	158
Outil d'évaluation et résumé	163
7. Doter l'entreprise d'une compétence de <i>build-borrow-buy</i>	167
L'équilibre du portefeuille <i>build-borrow-buy</i> : une nécessité	169
Nourrir le réservoir <i>build-borrow-buy</i>	175
Acquérir de l'expérience avec tous les modes de croissance	180
Coordonner les décisions <i>build-borrow-buy</i>	181
Déployer le modèle des 3B : votre rôle de leader	184
Pour conclure	188
 Annexe A	 191
Annexe B	193
Bibliographie	199
Les auteurs	213
Index	215