

# Sommaire

<b>Remerciements</b>	<b>7</b>
<b>Introduction</b>	<b>9</b>
Le leadership du dirigeant et la réussite de l'entreprise	9
Le leadership stratégique	11
L'art et la science du leadership stratégique	12
L'exercice du leadership stratégique	13
<b>Comment utiliser cet ouvrage</b>	<b>15</b>
Vous êtes étudiant en gestion	15
Vous êtes enseignant en gestion	16
Vous êtes dirigeant, consultant ou formateur en management	17

## Première partie

### **Bâtir un pouvoir durable pour diriger avec efficacité**

<b>1. La science du pouvoir de direction</b>	<b>21</b>
1. Diriger, un jeu de rôles	22
2. Du pouvoir pour diriger	30
3. L'hubris du dirigeant ou quand l'ego prend le pouvoir	44
<b>2. L'art du pouvoir de direction</b>	<b>53</b>
1. De la théorie à la pratique	53
2. Recommandations pour les managers	58

## Deuxième partie

### **Cultiver la légitimité managériale pour diriger avec exemplarité**

<b>3. La science de la légitimité managériale</b>	<b>69</b>
1. La légitimité, supplément d'âme du pouvoir	69
2. De la légitimité pour diriger	91
3. La légitimité des dirigeants français	95
<b>4. L'art de la légitimité managériale</b>	<b>115</b>
1. De la théorie à la pratique	115
2. Recommandations pour les managers	127

Troisième partie  
**Développer son leadership  
pour diriger en personne**

<b>5. La science du leadership stratégique</b>	<b>137</b>
1. Le dirigeant d'entreprise et le leadership	138
2. La finalité du leadership stratégique, la transformation	157
3. Le fondement du leadership stratégique, l'authenticité	172
4. Le leadership des dirigeants français	180
<b>6. L'art du leadership</b>	<b>199</b>
1. De la théorie à la pratique	199
2. Recommandations pour les managers	214

Quatrième partie  
**Le cas de Jean-Marie Messier  
et de Videndi Universal,  
une histoire de leadership à la française**

<b>7. Jean-Marie Messier, une histoire de leadership à la française</b>	<b>229</b>
1. Jean-Marie Messier, un archétype	229
2. L'ascension de Jean-Marie Messier, l'enfant surdoué du capitalisme français (1986-1994)	236
3. L'apogée de Jean-Marie Messier, prophète de la nouvelle économie (1996-2001)	243
4. La chute de Jean-Marie Messier, le César devenu bouc émissaire du patronat français (2001-2002)	262
<b>8. Le cas Jean-Marie Messier</b>	<b>271</b>
1. Le jeu de rôles de Jean-Marie Messier, l'hyperdirigeant	271
2. Le pouvoir de Jean-Marie Messier, le patron le plus puissant de France	273
3. Les légitimités de Jean-Marie Messier, fils prodigue du capitalisme français	275
4. Le charisme de Jean-Marie Messier, prophète de la nouvelle économie	276
5. L'hubris de Jean-Marie Messier	277
6. Les leçons de Jean-Marie Messier	279

**Références** **281**

**Index des noms propres** **293**

**Index des noms communs** **295**