

TABLE DES MATIÈRES

ABRÉVIATIONS	9
PRÉFACE	11
INTRODUCTION	17
Un espace historique	20
La fin d'une forme de culture du travail	24
L'emblème d'un ensemble plus vaste	28
Les thèmes connexes à l'histoire de la désindustrialisation	34
1963-2013. Un demi-siècle de désindustrialisation	36
Six parties thématiques pour un récit historique	38
LA LORRAINE DU FER, UN ESPACE INDUSTRIEL DYNAMIQUE	
Années 1890 – années 1960	41
La Lorraine du fer, un Far-West capitaliste et industriel.	
Années 1890-1914	43
Les industries de Lorraine du fer d'une guerre mondiale	
à l'autre	46
Les années 1950. L'âge d'or de la Lorraine du fer?	51
LES BAISSÉS D'EFFECTIFS MINIERES ET SIDÉRURGIQUES	
EN LORRAINE ET AU LUXEMBOURG	
Disparition des « gueules jaunes »	
et raréfaction des sidérurgistes	55
La fin des mineurs de fer	57
Les personnels des mines de fer	57

Des difficultés de recrutement spécifiques au contexte de désindustrialisation	63
La contraction des effectifs dans la sidérurgie	67
La sidérurgie comme catégorie statistique	67
Les travailleurs de la sidérurgie en France	70
Les sidérurgistes de Lorraine	74
La sidérurgie luxembourgeoise	81
L'évolution de la composition des effectifs par nationalités . . .	86
Dans les mines de fer françaises	86
Dans la sidérurgie française	87
Les ouvriers étrangers dans les mines et la sidérurgie luxembourgeoises	90
LES INNOVATIONS TECHNIQUES ET TECHNOLOGIQUES DANS LES MINES DE FER ET LA SIDÉRURGIE PENDANT LA DÉSINDUSTRIALISATION	
Le chant du cygne technologique des mineurs de fer	100
Les méthodes d'exploitation	100
L'abattage continu, haveuses et mineurs continus	103
Les équipements mécaniques	108
La bande transporteuse de la mine d'Anderny-Chevillon, archétype de l'innovation minière dans un contexte de désindustrialisation	119
Les progrès techniques et technologiques dans la sidérurgie lorraine	123
La productivité	123
Les procédés de fabrication de l'acier	126
La coulée continue	131
Sidérurgie et environnement	136
Le projet ULCOS-BF, lutter contre la désindustrialisation en préservant l'environnement ?	141
De l'IRSID à Arcelor-Mittal Maizières Research SA	145
Kaldo, LWS et Usibor, trois exemples d'innovations sidérurgiques	150

De l'armée mexicaine aux commandos ?	
L'évolution des équipes de travail des hauts-fourneaux, des aciéries et des laminoirs	159
Les fondeurs et les opérateurs au haut-fourneau	160
Les travailleurs des aciéries	167
La question du laminage des lamineurs...	178
DES SOLIDARITÉS FRAGMENTÉES	
Désindustrialisation et recomposition des équipes de travail des mineurs de fer et des sidérurgistes	187
Les reconversions des mineurs de fer de Lorraine dans les années 1960-1970	191
Les reclassements dans la sidérurgie régionale	191
Les reclassements dans d'autres mines	196
Les reconversions des sidérurgistes. Années 1970 – début des années 2000	199
Recompositions d'équipes et déplacements plus ou moins lointains des sidérurgistes	199
Recompositions d'équipes, niveau de qualification, vieillesse et raréfaction de l'emploi	204
Dilution et perte des savoir-faire sidérurgiques. Les conséquences de l'essaimage, de l'externalisation et de l'intérim dans les usines des années 1980 jusqu'au début du XXI ^e siècle	209
L'essaimage	209
La sous-traitance	215
L'intérim dans les usines sidérurgiques, du faux intérim ?	219
LA CGT ET LA CFDT FACE AUX MUTATIONS TECHNIQUES	225
Les contre-propositions de la CGT	228
La CGT face au début de la crise des mines de fer (1963-1967)	228
La CGT et la modernisation industrielle d'un plan pour la sidérurgie à l'autre (1967-1984)	236

Des propositions cégétistes moins entendues ? (1984-2013)	240
La CFDT de la sidérurgie lorraine s'adapte au contexte de désindustrialisation	245
1964-1967, « évolution » et unité d'action syndicale	245
1968-1981, « Nous vivrons ce que nous changerons »	247
Des années 1980 jusqu'au XXI ^e siècle, désyndicalisation et repositionnement	254
DEUX ÉTATS FACE À LA DÉSINDUSTRIALISATION	261
Des États planificateurs. Années 1960 – 1973/1975	263
La planification industrielle en Lorraine du fer	263
L'État face à la première vague de fermetures des mines de fer	264
Le plan professionnel de 1966, un nouvel avatar de la planification	272
Les dispositifs compensatoires aux effets sociaux des restructurations	277
Au Grand-Duché de Luxembourg, la planification économique par la législation (1962-1973)	285
L'anticipation luxembourgeoise	285
Évolutions des mines de fer et de la sidérurgie luxembourgeoises et relance de la politique de diversification industrielle (fin des années 1960-début des années 1970)	288
Des États pris de court face à la grande crise de la sidérurgie européenne ? 1974-1984	290
L'État français, la région Lorraine et la crise de la sidérurgie et des mines de fer	290
Les débuts d'une crise sidérurgique sans précédent (1974-1978)	290
La Convention Générale de Protection Sociale de 1979	296
Le Luxembourg et la grande la crise de la sidérurgie (1974-1984)	299

Des conséquences du plan Barre à celles du plan Fabius (1979-1986)	306
L'État applique les mesures de la CGPS face à la « crise manifeste » (1979-1981)	306
La Gauche de gouvernement face à la désindustrialisation : de l'espoir à la désillusion (1981-1984)	310
– Critiques du Plan Barre et promesses post électorales	310
– Le plan de redressement de la sidérurgie française de 1982	315
– Le plan acier de 1984	317
– Le plan État-Lorraine de 1984	323
– La CGPS de 1984 et ses limites	326
Les actions étatiques de la fin des années 1980 dans la continuité d'une décennie de crise	330
L'État et la sidérurgie de la fin de la crise manifeste au boom chinois. 1990-2013	333
En France, des derniers plans à la privatisation (1990-1995)	333
D'Usinor-Sacilor à Arcelor, l'éloignement de l'État (1995-2006)	339
La sidérurgie luxembourgeoise dans les années 1990	340
Arcelor, Arcelor-Mittal et les politiques industrielles de la France et du Luxembourg (2001-2013)	342
« Encore des mots toujours des mots, les mêmes mots », des promesses de Nicolas Sarkozy à celles de François Hollande	346
La fin des mines de fer de Lorraine, une convergence franco-luxembourgeoise	352
CONCLUSION	357
ANNEXE I	
Cartes	367
ANNEXE II	377

GLOSSAIRE	449
SOURCES ET BIBLIOGRAPHIE	453
INDEX DES DISPOSITIFS SOCIAUX, INSTITUTIONS, PARTIS POLITIQUES, PERSONNES, PLANS ÉTATIQUES, SOCIÉTÉS ET SYNDICATS	485
INDEX DES LIEUX, MINES, PAYS, PROCÉDÉS SIDÉRURGIQUES ET USINES	489
TABLE DES FIGURES	493