

<b>Introduction.....</b>	<b>7</b>
But d'une théorie des projets?.....	11
Rapport du projet à l'incertitude .....	12
Plan du livre.....	14
<b>Chapitre 1 Qu'est-ce qu'un projet?.....</b>	<b>17</b>
Définition .....	17
Le projet comme intention .....	18
Le projet est un processus émergent.....	20
Le projet défini par son aboutissement .....	22
Un projet n'est pas une organisation.....	23
Caractéristiques distinctives .....	27
Intention .....	27
Ouverture .....	28
Émergence .....	29
Conclusion.....	31
<b>Chapitre 2 Limites du modèle planificateur.....</b>	<b>33</b>
Imposition du modèle planificateur .....	34
Coûts induits par une logique inadaptée.....	34
Coûts directs liés à une enveloppe insuffisante ou rigide.....	37
Banalisation du développement.....	38
Perte de savoir-faire .....	39

Performance du projet.....	39
Succès et échecs.....	40
Résultats et type de gestion.....	42
Conclusion.....	43
<b>Chapitre 3   Variété des projets .....</b>	<b>45</b>
Professionnalisation du management de projet.....	46
Cas du PMI .....	47
Cas du cinéma.....	50
Conclusions.....	52
La crise .....	53
Sauvetage des mineurs chiliens.....	53
Éléments de dynamique projet .....	57
Caractéristiques propres à la crise .....	57
Enseignements .....	59
Le changement organisationnel .....	60
Deux approches du changement.....	61
Carlos Ghosn – Nissan.....	63
Conclusion .....	67
Stratégie d'entreprise.....	67
Création d'entreprise .....	69
Enseignements .....	71
<b>Chapitre 4   Théorie des projets .....</b>	<b>73</b>
Éléments structurants.....	73
Plateau.....	76
Réseau .....	77
Relations entre acteurs.....	79
Confiance.....	80
Pouvoir .....	81

Modèle.....	82
Relecture du cas Nissan.....	83
Points clefs.....	85
Spécificités de la dynamique projet.....	87
Enchaînement.....	88
Persévérance déraisonnable.....	88
Maîtrise des enchaînements.....	90
Découpage.....	91
Conclusion.....	93
<b>Chapitre 5    Management du projet.....</b>	<b>95</b>
Rôles managériaux du chef de projet.....	98
Rapport avec le commanditaire.....	99
Rapport avec l'équipe projet.....	101
Environnement de l'équipe projet.....	102
Management de l'équipe.....	104
Rapport avec l'environnement.....	105
Contraintes dures.....	105
Contraintes modifiables.....	107
Maîtrise du projet.....	108
Découpage.....	108
Incertitude.....	110
Enchaînement.....	112
<b>Conclusion.....</b>	<b>117</b>
<b>Index.....</b>	<b>119</b>