

## Prologue

---

# Manifeste

Un petit guide pour obtenir tout ce que vous voulez

Imaginez que vous consacrez tout votre temps à des choses que vous avez envie de faire.

Imaginez que vous donnez le meilleur de vous-même à un projet que vous avez créé personnellement, au lieu de travailler comme un rouage d'une machine qui enrichit quelqu'un d'autre.

Imaginez que vous remettez à votre patron une lettre dans laquelle il lira : « Cher patron, je vous écris pour vous informer que je n'ai plus besoin de vos services. Merci pour tout, mais désormais je ferai les choses à ma façon. »

Imaginez que la journée d'aujourd'hui est la dernière où vous travaillez pour quelqu'un d'autre. Que diriez-vous si – très bientôt, et pas dans quelque avenir lointain et imprécis – aller au travail signifiait pour vous allumer un ordinateur portable dans un bureau aménagé à votre domicile, rejoindre la boutique que vous avez créée, appeler un client qui compte sur vos précieux conseils, bref, faire ce que *vous* avez envie de faire et non ce qu'un autre vous demande de faire ?

Partout dans le monde, et de bien des manières différentes, des milliers de gens vivent ainsi. Ils réécrivent les règles du travail, ils deviennent leur propre patron, ils se forgent un nouvel avenir.

Cette vie professionnelle d'un nouveau genre est déjà bien réelle pour ces entrepreneurs imprévus, qui pour la plupart ne s'étaient jamais imaginés en homme (ou en femme) d'affaires. C'est la révolution des *micro-entreprises* – un moyen pour bien gagner sa vie tout en trouvant l'indépendance et la motivation.

D'autres livres détaillent de A à Z l'essor des start-ups de l'Internet, depuis leur capital-risque jusqu'à leur cantine bio. D'autres guides expliquent comment écrire des *business plans* de quatre-vingts pages que personne ne lira jamais et sans rapport avec le fonctionnement véritable d'une entreprise.

Ce livre est différent. Il a deux thèmes clés : la *liberté* et la *valeur*. La liberté, c'est ce que nous recherchons tous ; la valeur, c'est le moyen d'y arriver.

## FAIRE AVEC LA LIBERTÉ

J'ai acquis ma précieuse indépendance professionnelle voici plus de dix ans. Créer une entreprise n'était pas dans mes projets ; tout simplement, je n'avais pas envie de travailler pour quelqu'un d'autre. Depuis mon modeste appartement de Memphis, dans le Tennessee, j'observais ce que d'autres avaient fait, en tentant de décortiquer les raisons de leur succès. J'ai d'abord importé du café de la Jamaïque afin de le vendre en ligne, car j'avais vu des gens gagner de l'argent ainsi ; je n'avais aucun don particulier pour l'importation, la torréfaction ou la vente. (En revanche, la multiplication des « dégustations de contrôle » faisait de moi un gros consommateur de mon produit.)

Si j'avais besoin d'argent, j'ai appris à me demander comment l'obtenir en fabriquant quelque chose et en le vendant, et non en me serrant la ceinture par ailleurs ni en travaillant pour quelqu'un d'autre. C'est une distinction capitale car, pour établir leur budget, la plupart des gens regardent d'abord leur revenu puis définissent ce qu'ils peuvent en faire. Je procédais différemment : je commençais par la liste de mes envies, puis je me demandais comment les réaliser.

Mon entreprise ne m'a pas rendu riche, mais elle m'a permis de joindre les deux bouts et m'a apporté quelque chose de plus précieux que l'argent : la liberté. Je n'avais pas d'horaires à respecter, pas de feuilles de temps à remplir, pas de comptes rendus inutiles à rédiger, pas de manigances à supporter et même, pas de réunions obligatoires auxquelles participer.

J'ai consacré un peu de mon temps à apprendre comment fonctionne une véritable entreprise, mais sans sacrifier pour autant deux occupations fort prenantes : bouquiner dans les cafés le jour et jouer du jazz la nuit.

Mu par le désir d'apporter au monde quelque chose de plus noble, je suis parti pour l'Afrique occidentale où, pendant quatre ans, en tant que bénévole pour une association médicale, j'ai sillonné la Sierra Leone et le Liberia au volant d'une Land Rover pour livrer des fournitures à des cliniques. J'ai appris quel lien unissait la liberté et la responsabilité, et comment concilier mon désir d'indépendance avec quelque chose d'utile pour le reste du monde.

De retour aux États-Unis, je me suis lancé dans une carrière d'écrivain de la même manière que j'avais appris à faire tout le reste : en commençant par une idée puis en découvrant ses conséquences au fur et mesure. J'ai entrepris de visiter tous les pays du monde à raison de vingt par an, tout en gérant mon entreprise là où je me trouvais. À chaque étape, une unique boussole me guidait : le goût de la liberté.

Il n'existe pas de traitement pour désintoxiquer les accros à la liberté. Une fois que vous avez goûté à la vie sur l'autre rive, essayez donc de vous plier à nouveau aux règles fixées par un tiers !

## LA DOCTRINE DE LA VALEUR

La seconde partie de ce livre porte sur la *valeur*, un mot souvent utilisé, mais rarement analysé. Comme on le verra, il y a création de valeur quand quelqu'un fait une chose utile et la partage avec le

monde. Les gens dont vous allez lire l'histoire dans ce livre ont réussi grâce à la valeur qu'ils ont créée. Souvent, liberté et valeur vont de pair quand on se lance dans quelque chose qu'on aime faire en tout état de cause, un passe-temps favori, une compétence ou une passion qu'on parvient à transformer en un modèle économique.

La révolution de la micro-entreprise est en train de se produire tout autour de nous : des gens disent « merci... mais non merci » au travail traditionnel, ils choisissent de tracer leur propre voie et de créer leur propre avenir. Les petites entreprises ne datent pas d'hier, mais jamais auparavant tant de possibilités ne s'étaient trouvées réunies au bon endroit au bon moment. Les technologies sont devenues beaucoup plus disponibles et bien moins chères. Vous pouvez tester votre idée auprès du marché instantanément au lieu d'attendre des mois pour savoir comment vos prospects réagissent à votre offre. Il vous suffit de cinq minutes pour ouvrir chez PayPal un compte sur lequel vous recevrez le paiement des acheteurs dans plus de 180 pays.

Mieux encore, en vous constituant une communauté de clients fidèles, vous saurez bien à l'avance quoi faire pour eux et quelles sont vos chances de réussir sans investir énormément d'argent. En fait, mieux vous comprenez en quoi vos compétences et vos connaissances peuvent être utiles à autrui, plus vos chances de réussite augmentent.

Fait plus important encore peut-être, la ligne de démarcation entre emploi sûr et emploi fragile a bougé pour de bon. Naguère, il fallait choisir entre occuper un emploi salarié et prendre un gros risque : l'indépendance. Or, voici la nouvelle réalité : il se pourrait bien que le choix le plus risqué, et de loin, soit le salariat. Choisissez plutôt la sécurité : débrouillez-vous tout seul.

Que diriez-vous de parvenir à la liberté en court-circuitant tout ce que vous pensiez indispensable ? Au lieu d'emprunter une grosse somme, vous vous lancez – tout de suite – sans beaucoup d'argent. Au lieu d'embaucher, vous lancez un projet vous-même, en fonction

de votre propre cocktail personnel de passions et de compétences. Au lieu de fréquenter une école de commerce (qui en réalité ne forme pas à exploiter une petite entreprise), vous économisez les 60 000 dollars de frais de scolarité et vous apprenez sur le tas.

Rappelez-vous que ce livre ne dit pas comment créer une grosse entreprise internet, il n'explique pas comment lancer une entreprise traditionnelle en mettant son plus beau costume pour aller demander un prêt à la banque. Il vous parlera de gens qui ont trouvé un moyen de vivre leurs rêves et de bien gagner leur vie en faisant quelque chose qui les intéresse profondément. Et si leur succès était imitable ? Et s'il existait une feuille de route que vous pourriez suivre en appliquant les leçons de ceux qui ont déjà réussi ?

## UN MODE D'EMPLOI, PAS UN VAGUE EMPILEMENT D'IDÉES

Chemin faisant, j'en dirai plus sur ma propre histoire, mais ce livre n'est pas consacré à ma propre personne : il parle d'autres personnes qui ont trouvé la liberté, et de la manière dont vous pourriez en faire autant. Une enquête peu ordinaire m'a conduit dans soixante-trois villes des États-Unis et du Canada (et en fin de compte dans plus d'une quinzaine d'autres pays) afin de rencontrer des gens qui, au lieu de travailler pour un Grand chef, se sont mis à travailler pour eux-mêmes.

Entouré d'une petite équipe, j'ai ensuite mis au point une vaste étude pluriannuelle incluant des entretiens avec plus d'une centaine de personnes. En faisant le tri dans une masse de données (plus de 4 000 pages de comptes rendus d'entretien, en sus de centaines d'appels téléphoniques, de sessions sur Skype et d'échanges de courriels), j'ai dégagé les leçons les plus importantes, celles qui sont à votre disposition ici, pour réfléchir et pour agir. Cette feuille de route

vers la liberté est totalement personnalisable et très concrète. Au fil des pages, vous aurez de nombreuses occasions de faire une pause pour travailler à votre propre projet avant de poursuivre pour en apprendre plus sur ce que d'autres ont accompli.

Quelques-unes des personnes présentées dans l'étude sont des rebelles congénitaux, déterminés à se débrouiller seuls dès leur jeune âge. Mais la plupart sont des gens ordinaires, à qui l'idée de se mettre à leur compte est venue plus tard dans la vie. Dans plusieurs cas, ils ont dû soudain trouver comment payer leurs factures ou nourrir leur famille après un renvoi ou un licenciement. (La quasi-totalité d'entre eux tiennent des propos du genre : « Perdre mon emploi est la meilleure chose qui me soit jamais arrivée. Si l'on ne m'avait pas poussé, je n'aurais jamais fait le saut. »)

Pas de malentendu : cette feuille de route ne vous dira pas comment travailler moins. Elle vous dira comment travailler *mieux*. Le but n'est pas de devenir riche rapidement, mais de bâtir quelque chose qui, aux yeux des autres, aura suffisamment de valeur pour qu'ils l'achètent. Il ne s'agit pas simplement de créer votre emploi, il s'agit de créer quelque chose que vous laisserez derrière vous.

Cette feuille de route ne comprend ni secret, ni raccourci, ni formule magique. Vous n'y trouverez pas d'exercices de visualisation. Si vous pensez pouvoir tracer votre parcours vers l'argent par la seule force de la pensée, posez ce livre et faites-le. Ce livre, en revanche, porte sur des choses pratiques que vous pouvez faire pour prendre en main votre propre avenir. Si vous désirez bâtir quelque chose de beau en allant vers la liberté, lisez-le.

Pouvez-vous opter pour une vie chargée de sens consacrée à quelque chose que vous adorez faire ? Oui. Pouvez-vous le faire en gagnant de l'argent ? Oui, et voici les histoires de gens qui montrent la voie. Y a-t-il un chemin à suivre pour réaliser votre propre projet d'évasion ? Oui. Voici le chemin. Suivez-le pour créer la liberté dont vous rêvez.